

Yritystoiminnan riskienhallinta Venäjällä

Jon Hellevig
Managing partner, Awara Group

12.4.2013

Kaupan liiton Venäjä-seminaari Pietarissa

Riskit

- Älä minimoisi riskiä
- Optimoisi riski
- Suurin riski on, ettei yritys toimi Venäjän markkinoilla

Riskit

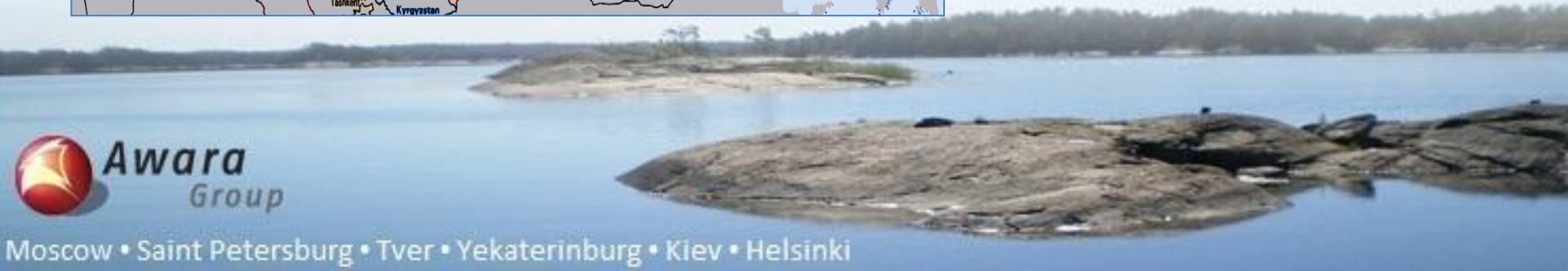
- Villin idän vuodet ovat ohi
- Venäjä on jo (lähes) normaali maa



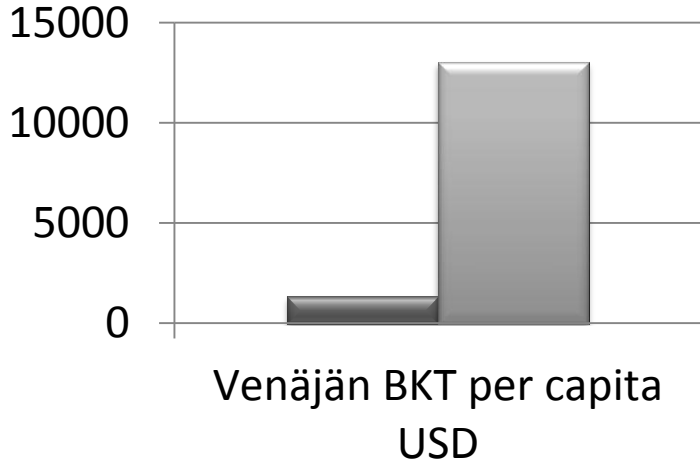
FINNVERA country classification



- Relatively low risks (3)
- Relatively high risks (4-5)
- High risks (6-7)

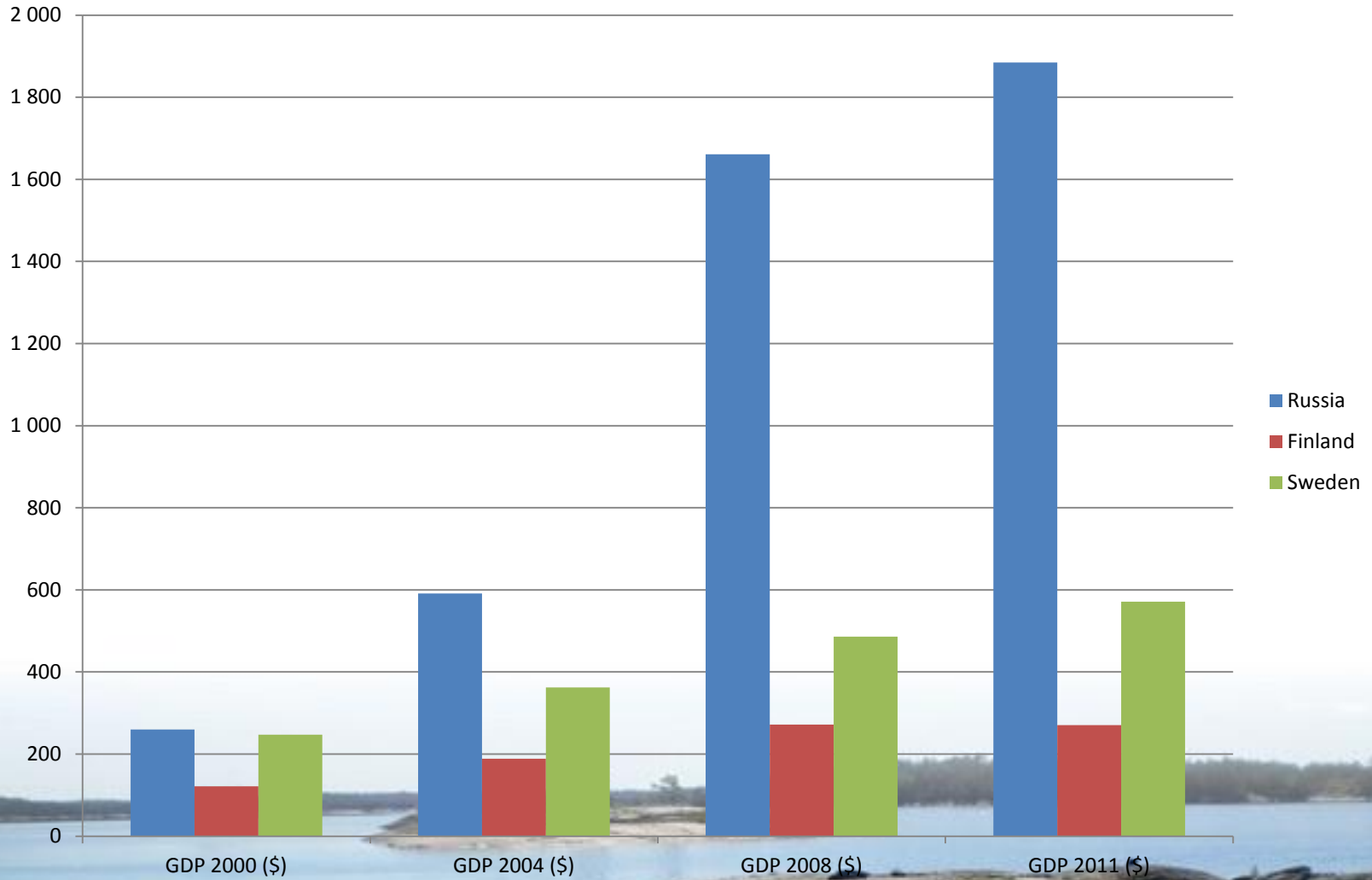


Talouden kehitys on myös valvonnan automaatti

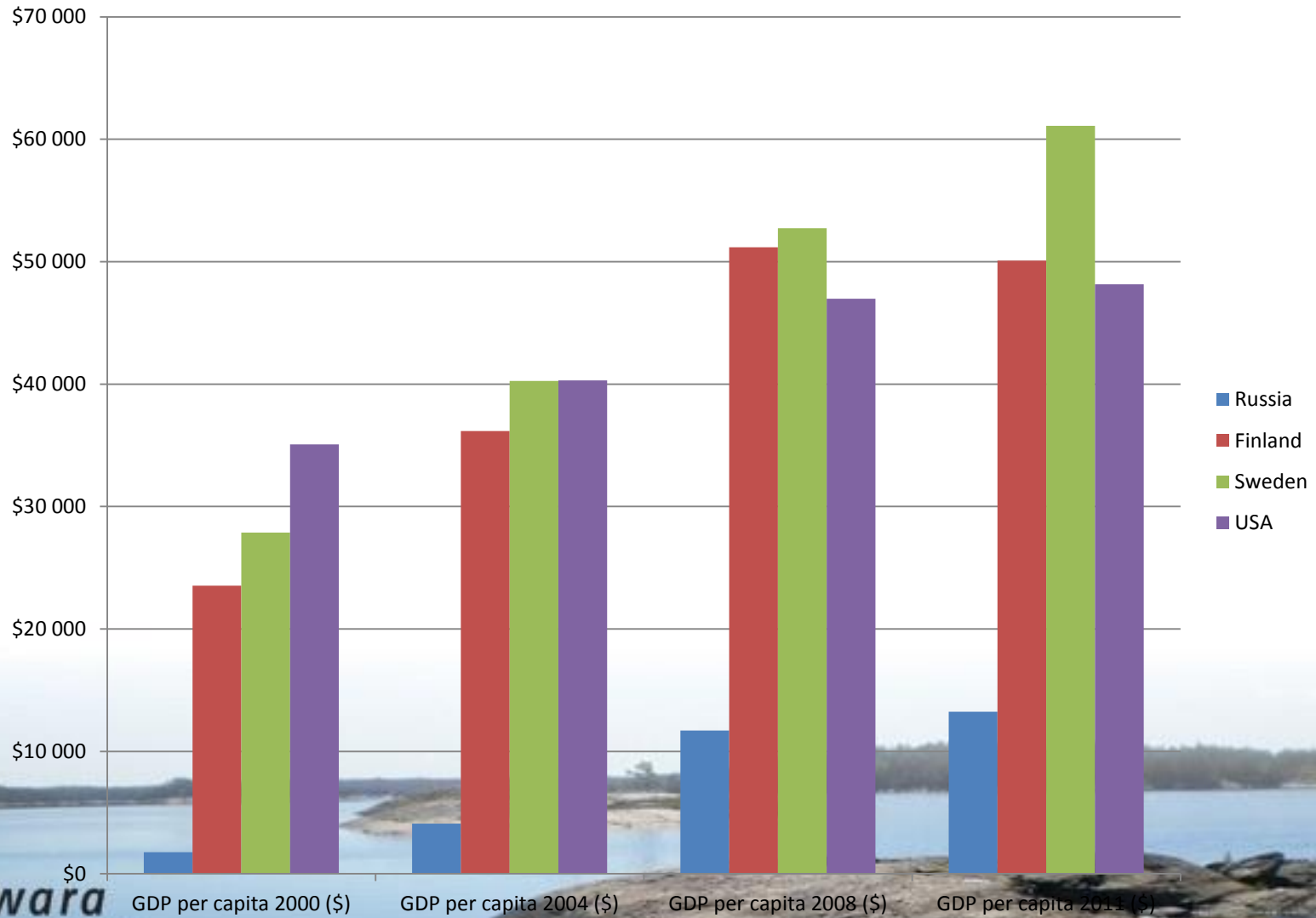


BKT (dollareita)

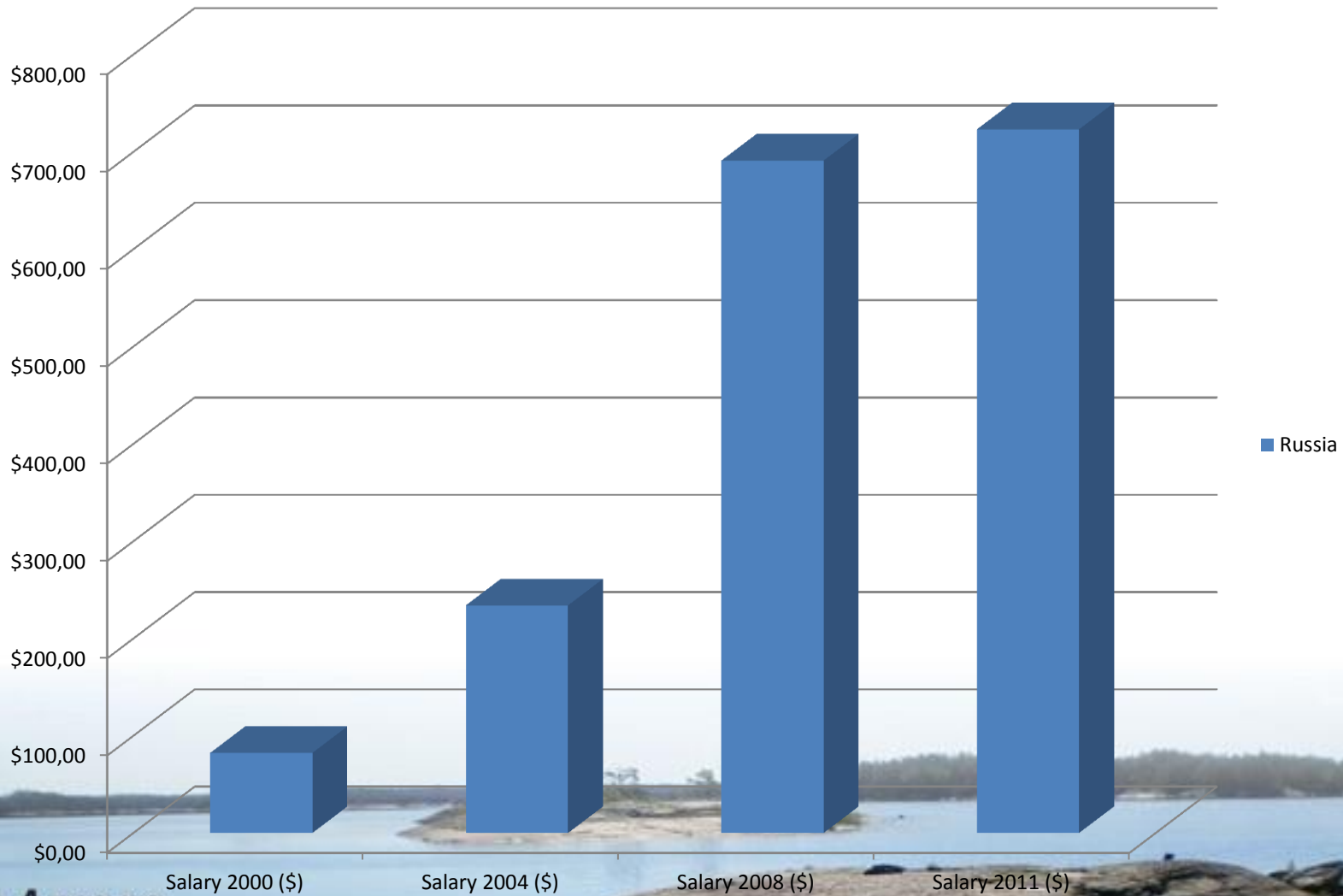
Bln.



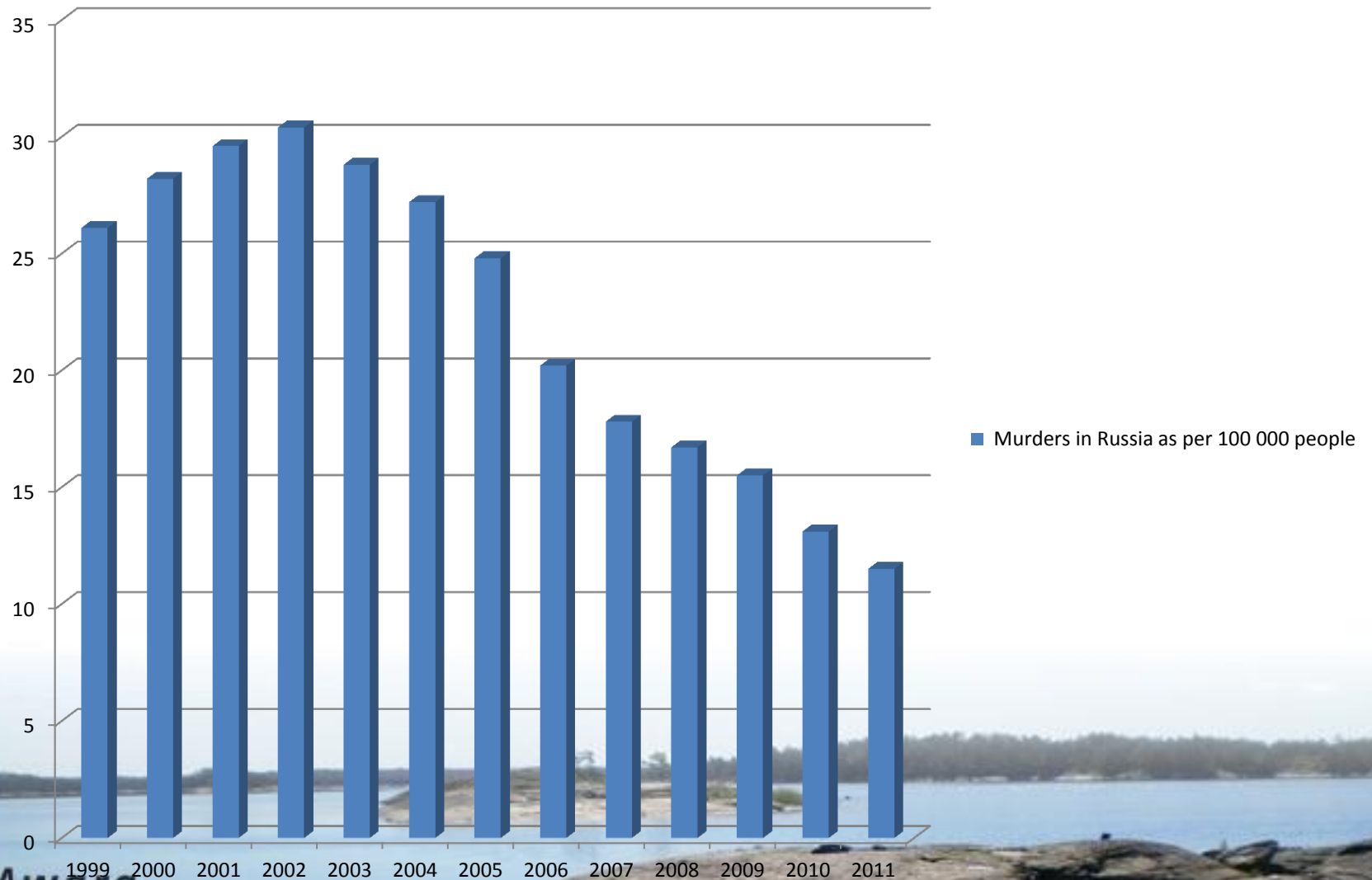
BKT per capita (dollareita)



Keskipalkka



Murhat per 100 000 asukasta



Paljon positiivista kehitystä, mutta haasteita riittää

- Oikeusvaltio kehitys
- Rikollisuus, korruptio
- Byrokratia
- Lainvalvonta, poliisi
- Verotus
- Tulli
- Lehdistö, yhteiskunnallinen keskustelu
- Inflaatio
- Asiantuntemus, älyllinen infrastruktuuri, kielitaito
- Fyysinen infrastruktuuri
- Pitkäjänteisempää toimintaa – Shareholder value



Nyt pitää keskittyä huippuorganisaation rakentamiseen ja toimintojen tehostamiseen

- Lähtökohta koko toiminnalle on due diligence
- Eli huolellisuus
- Käytä asiantuntijoita, älä luota tuttuihin ja tutun tuttuihin

- Selvitä lain vaatimukset
- Selvitä kauppakumppaneiden ja työntekijöiden taustat

Valvonta

- Rakenna terve yrityskulttuuri
- Sitouta työntekijät
- Suomalaisen johdon täytyy olla tiiviisti mukana
- Organisaatio
- Toimitusjohtajan asema
- Rekrytointi
- Intressiristiriidat

Talousraportointi

- Vaadi säännöllistä ja asianmukaista raportointia
- Valvonnan automaatti on ulkoistettu raportointi
- Pääkirjanpitäjän asema
- Puutu hälytysmerkkeihin heti

Sisäinen tarkastus

- Erilaiset toiminnan ohjesäännöt ovat tärkeämmässä asemassa kuin Suomessa
- Valvo niiden noudattamista
- Puutu hälytysmerkkeihin heti

Governance ja compliance asiat

- Pidä huolta, ettei kukaan voi käyttää hyväkseen heikkoja kohtia

Riskienhallinta funktio

- Kaiken edellä mainitun lisäksi käy säännöllisesti läpi oman toiminnan erityisriskit
- Vertaa niitä omaan riskinotto-kykyyn
- Tee toimenpidesuunnitelma: miten poistetaan ei-toivotut riskit

Kiitos! Lisää kysymyksiä?

Jon Hellevig
Managing Partner

+7 925 517 09 69
Jon.Hellevig@awaragroup.com
www.awaragroup.com
www.hkupartners.com

**Copyright Awara Group.
Lainattaessa lähde mainittava**